



## Indian Institute of Management, Lucknow

### Events

#### Inside this issue

#### Events

#### Academic Activities

#### Publication Profile

#### Research Publications

- Books & Book Chapters
- Papers
- Conference / Seminar Paper
- Case Study
- Working Papers

#### Book Reviews

#### Articles in Magazines

#### Other Assignments

#### Management Development Programs

- Forthcoming
- Concluded

#### From the Press

#### Inauguration of Multi Utility Hall

The Multi Utility Hall was inaugurated on 17th March 2012 by the Chairman, IIML BoG, Dr. Jamshed J. Irani.



#### 26th Annual Convocation 2012

The convocation of Indian Institute of Management, Lucknow saw 517 students being awarded their diplomas by Dr. Devi Singh, Director IIM Lucknow and Padma Vibhushan Dr. C. Ranagarajan, Chairman, Prime Minister's Economic Advisory Council, Government of India who was the Chief Guest on the occasion and delivered the Convocation Address.

364 students from the 26th batch of Post Graduate Programme in Management, 21 students from the 7th batch of Post Graduate Programme in Agri-business Management, 7 students from the Doctoral programme along with 58 students from Post Graduate Programme in Management for Working Executives (WMP) and 67 students from International Programme in Management for Executives (IPMX) batches, from the Noida campus received the diplomas



## Academic Activities

### Featured members



Prof. Amita Mital  
(Strategic Management)



Prof. Yogesh K Agarwal  
(Decision Sciences)



Prof. Shailendra Singh  
(Human Resource Management)



Prof. Samir K. Srivastava  
(Operations Management)



Prof. Pankaj Kumar  
(Human Resource Management)



Prof. Moutusy Maity  
(Marketing)



Prof. Sanjay K. Singh  
(Business Environment)



Prof. Jabir Ali  
(Agriculture Management)



Prof. D. Tripathi Rao  
(Business Environment)



Prof. Payal Mehra  
(Communications)



Prof. Neerja Pande  
(Communications)

### Publication Profile

### Research Publications

### Books & Book Chapters

Pati, S P & Kumar Pankaj (2012). Barriers to Creativity: An investigation of its Dimensions in the Indian Context. Chapter published in the Edited book on Global Competition and Competitiveness of Indian Corporates by Shailendra Singh, Macmillan. India, pp190-201

The Indian Economy is growing swiftly post liberalization taking the country towards development. However liberalization has opened up the doors of the Indian market to competitors across the world that are at the forefront in their application of technology and product range. Therefore the concepts of innovation and creativity have assumed wide importance and acceptance in the current business environment. In this paper we have empirically identified five factors that can possibly act as barriers to employee creativity in the Indian scenario. Moreover we also tried to trace the existence of such barriers to Hofstede's cultural dimensions. The paper ends with a few recommendations of how to use the culture to one's advantage and eradicate such barriers to enable employees to innovate freely leading to a competitive organization

Shailendra Singh, editor Global Competition and Competitiveness of Indian Corporates, Macmillan. India, pp190-201, ISBN:978-935-059-074-4

Global competitiveness has attracted the attention of management scholars of India, ever since the country began liberalising its economy, especially after the formation of WTO and introduction of GATT and GATS. This book is a compilation of select papers presented during the national seminar organised by IIM Lucknow in association with IIM Kozhikode entitled "Global Competition and Competitiveness of Indian Corporates" in May 2008. The book contains 27 papers organised into five broad sections.

The book provides meaningful insights to scholars, managers and policy makers and scholars.

Samir K Srivastava, *Sustainable Supply Networks by Design*, In: Christian N Madu & Chu-hua Kuei (Eds.), *Handbook of Sustainability Management* (ISBN: 978-981-4354-81-3), Imperial College Press, London, 2012

Sustainable Supply Chain Management (SSCM) is the buzzword today after the quality revolution of the 1980s and the supply chain revolution of the 1990s. It is gaining justifiable popularity among society, governments and industry. In recent years a rapid increase of corporate initiatives and academic publications on SSCM can be observed. Environmentally conscious actions are no longer seen as challenges and contrary to financial considerations. In fact, they can be the basis for successful companies and supply chains. As supply chains and businesses start focusing on 'Planet, People and Profits' simultaneously, sustainability is likely to emerge as the new metric for the supply chains. This will require monitoring internal operations of firms and those of their suppliers in a different perspective. Nearly everyone agrees that a sustainable supply chain that seizes value-creation opportunities offers significant competitive advantages for early adopters and process innovators. In light of the above, this chapter describes the emergence of sustainable supply chain management and thereafter tries to suggest models and frameworks for sustainable supply network practices and design.

Weblink: <http://www.worldscibooks.com/environsci/8164.html>

## Papers

Dhir, Sanjay & Mital. Amita, "Decision-Making for Mergers and Acquisitions: The Role of Agency Issues and Behavioral Biases", *Strategic Change*. 22(1-2),2012: pp-59-69

The research from developed nations suggests that overconfident managers are more likely than other managers to destroy value. Agency costs and behavioural bias may be more likely in the case of diversifying acquisitions. Diversifying acquisitions have, therefore, been linked to the existence of agency costs as diversification may benefit managers, and to the existence of managerial overconfidence. Game theory perspective can encourage rational decisions, justify takeover premiums for certain acquisitions and bid for target companies successfully

Reeta Raina & Neerja Pande, "Communication Competence of Indian Engineers in IT & ITeS Sector", *The Indian Journal of Industrial Relations, A Review of Economic & Social Development (IJIR)* 47(3),Jan. 2012:pp511-526.

The software industry has been the fastest growing sector of the Indian economy. The present study aims at assessing if the Information Technology (IT) and Information Technology Enabled Services (ITES) engineers have the adequate skills to communicate best in crosscultural environments as also reduce barriers while communicating and collaborating across functions, divisions and across companies. The results indicate that the professionals were substantially skilled in their listening, adjustability and flexibility components. Also, from the data analysis it could be inferred that demographic variables in this particular content have not been strong enough to differentiate the communication competencies between groups.

Keywords : Communication Competence, Communication Skills for Engineers, ITES in India

Ali, Jabir, *Factors Influencing Adoption of Postharvest Practices in Vegetables*, *International Journal of Vegetable Science*, 18:2940, 2012 Taylor & Francis Group.

The vegetable sector plays a vital role in farm income enhancement and alleviation of poverty in many developing countries. However, this sector suffers greatly from the problem of high postharvest losses, resulting in significant declines in food quality and safety, competitiveness in the market, and profits earned by producers. This study analyzed the adoption behavior of vegetable growers for postharvest practices of washing, sorting and grading, preserving and cooling, dehydrating/drying, packaging, and labeling and storage for value addition based on a survey of 556 vegetable growers in eight districts of Uttar Pradesh. The Poisson count regression model was used to identify the most likely factors affecting adoption of postharvest practices in the vegetable value chain. It was determined that diversified vegetable farmers, inclined to introduce new crops, use credit, have higher income, employ better irrigation facilities, adopt integrated pest management techniques, and sell produce in organized markets, are more likely to adopt postharvest techniques. The results have implications for stakeholders involved in the vegetable value chain to improve the quantity and quality of produce delivered to consumers

## Conference/Seminar Publications

Singh, S. K., "Transport and Carbon Emission: An Economic Perspective", Paper presented in a Seminar on Climate Change: Science and Society organized by the Department of Humanities and Social Sciences, IIT Kanpur in association with the Liberty Institute, New Delhi on March 30-31, 2012 at IIT Kanpur

The main aim of this paper is to forecast the level of CO<sub>2</sub> (carbon dioxide) emissions from the land-based passenger transportation in India. The forecasting model used in this paper is mainly built on two explanatory variables: Gross Domestic Product (GDP) and population. Annual data from last five decades are used to estimate the future traffic volume, modal split, and CO<sub>2</sub> emissions from passenger transport sector in India. It is found that the motorized traffic volume in India will very nearly touch the mark of 13000 billion passenger-km in 2020-21, out of which 91.7% will be provided by the roads and the rest by railways. If there is no reduction in modal CO<sub>2</sub> intensities, CO<sub>2</sub> emission is projected to increase from 19.80 million metric tons of carbon equivalent in 2000-01 to 93.25 million metric tons of carbon equivalent in 2020-21. Even when we assume a reduction of 1% per year in CO<sub>2</sub> intensity of all modes of transport, CO<sub>2</sub> emission is projected to increase at the rate of 7% per year between 2000-01 and 2020-21

Maity, Moutusy, "Impact of Information Quality of a Website on Online WOM," at the Association of Marketing Theory and Practice Conference, Myrtle Beach, SC (Held between 28 and 31 March, 2012)

Recent years have witnessed a significant growth in user participation in online communities, leading to an increased generation of online word of mouth (WOM). Users share information with other users about their experiences, including those on specific product/service Websites, which could be critical to the perception that other users in the community form about a particular product/service offered by that Website. Therefore, it is important for marketers of Websites to understand what drive their users (and consumers) to participate and share information about their Websites with others on online communities. This research investigates the impact that the information quality of a Website has on online WOM. We extend previous literature on information quality by studying the factors that are associated with perceived information quality. We build on theories of information search and the Information Systems success model to examine the relationship between the information quality of a Website and online WOM. The research findings reveal that information quality and satisfaction have positive impact on online WOM. These findings demonstrate that there is a need to carefully manage content on Websites. Directions for future research, as well as implications for theory and practice, are discussed.

Agarwal, Yogesh K., , "Optimal Design of Large Networks using 5-Partition Facets and capacity formulation, paper presented at the Informs Telecom 2012 Conference held at Boca Raton, Florida, USA during March 15-17, 2011.

We address the well known problem of designing a single facility network of minimum cost to carry a given set of traffic demands. It is well known that by shrinking the nodes of the original problem, smaller problems are obtained, whose facets are also facets of the larger problem. Going beyond the already known facets based on 2-, 3- and 4- partitions, we present a methodology for exploring the facial structure of the 5-node problem, yielding a large number of facet classes based on 5-partitions of the original network. These facets lead to a significant increase in the lower bound value beyond that obtained from the lower order facets. We also describe a new algorithmic strategy for solving the problem via the capacity formulation of the problem, which is substantially more efficient than the much more bulky flow formulation for solving the larger size problems. In conjunction with the 5-partition facets, this strategy permits optimal solutions of problems much larger than those reported in the literature. Computational experience is reported on problems as large as 50 nodes, 100 edges and fully dense traffic matrices. We also report results on the problems available in the SNDLib database.

Agarwal, Yogesh K., "Optimal Design of Large Survivable Networks using 3- And 4- Partition facets and capacity formulation paper presented at the Informs Telecom 2012 Conference held at Boca Raton, Florida, USA during March 15-17, 2011.

We consider the problem of designing a multi commodity network with single facility type subject to the requirement that under failure of any single edge, the network should permit a feasible flow of all traffic. A key theorem is presented according to which a facet of the k-node problem defined on the multi graph resulting from k-partition of the original graph is also facet defining for the original problem under mild condition. After reviewing the prior work on 2-partition inequalities, we develop two classes of 3-partition inequalities, and a large number of inequality classes based on 4-partitions. Some of these inequalities have been shown facet defining. Computational results show that addition of 3- and 4- partition inequalities produce root node bounds that are much tighter than those obtained from 2-partition inequalities. A major bottleneck in solving larger problem is the explosion in the number of flow variables and flow conservation constraints. We present a novel implementation of the so called capacity formulation which does away with the flow variables, and permits solutions of much larger size problems. Problems of upto 60 nodes, 120 edges and fully dense traffic matrices have been solved optimally within an hour of computer time, while problems up to 40 nodes and 80 edges are solved within a few minutes.

## Case Study

Subhash Sharma, Neerja Pande, Rohit Dwivedi and Mamta Mahopatra, Case Analysis of "Growing Leaders Grows Profits A Case Study in Leadership Development", *Vision, The Journal of Business Perspective*, Special Issue: Managerial Competencies, Guest Editors Radha R. Sharma and Richard E. Boyatzis, 15(2), June 2011, Sage, pp. 201-206

In the case study 'Growing Leaders Grows Profits' the authors have made a business case, for investment in leadership development with empirical results from Ashgrove. They believe that when climate is high performing and energizing, it creates conditions for a 'natural alignment between individual and organizational goals and also leads to motivated employees, thereby leading to improvements in results. Case Analysis by Pande provides multiple perspectives of Content and Business Model, Strategy / Programme, and Management of Change which bring in the great results and how the virtuous cycle of leadership development, favorably enhancing organizational climate, motivated aligned employees and business results has reinforced commitment to the Competence Framework.

Key Words Leadership, Leadership Styles, Leadership Development

## Working Papers

CORREA Romar and D. Tripathi Rao (2012), A Political Economy Critique of Financial Liberalisation, IIML WPS-2012(21), communicated to Review of Keynesian Economics 2012, IIML WPS-2012(21)

We critique received wisdom about financial reform. We explore a short run structuralist macroeconomic model with a focus on "the problem of financing economic development" (Kalecki, 1976). It is demonstrated that banks, in contrast to nonbanks, have a unique role to play in the production and circulation of commodities in a monetary economy. The production of basics by means of basics is financed by banks. The Central Bank, as an important organ of the State, is able to generate and retain confidence in the monetary circuit. The flow of new capital goods, on the other hand, depends on the expectations of the future which are not stationary. The State, with its non-private decision-making processes and time horizons, can effect long-term investments in basics investment. A case is made for class-based policy. Secondly, the time-honored practice of building firewalls between different financial entities must be restored. In our case, the money-basics subsystem and hedge fund-nonbasics subsystem must be separated. The dizzying pace of financial innovation can continue without brakes in the latter case, throwing up winners and losers. Recalling Keynes in conclusion, speculation "could do no harm as bubbles on a steady stream of enterprise". However, the situation "is serious when enterprise becomes the bubble on a steady stream of speculation".

## Book Reviews

Samir K Srivastava: Pullman Madeleine and Zhaohui Wu, Food Supply Chain Management: Economic, Social and Environmental Perspective, Routledge, New York, 2012, xxi+285, Price not mentioned, Soft cover In : Vision: The Journal of Business Perspective, Volume 16, Issue 1, 2012, pp. 70-71.

## Articles in Magazines

Samir K. Srivastava, "Growing Importance of Reverse Logistics" in Cargo Connect, March 2012 issue.

Reverse Logistics is the process of moving a product from the consumer to the manufacturer, or any other stage in the supply chain, for re-use or proper disposal. It has grown in importance due to many reasons. One of the most important reasons is the growing concern for the environment.....

## Other Assignments

Prof. Payal Mehra has been invited to be on the Reviewers' Board of 'Management Dynamics', the bi-annual journal of Jaipuria Institute of Management, Lucknow.



## Management Development Programs

### Forthcoming

S.No.	Program Title	Program Director	Date	Venue
1	General Management Progrmame for Executives through Virtual Class Room (Reliance)	Prof. Arunabha Mukhopadhyay Prof. Atanu Chaudhuri	April 8, 2012 March 27, 2013	Lucknow
2	Coaching and Mentoring for High Performance	Prof. Pankaj Kumar Prof. Pushendra Priyadarshi	April 23-27, 2012	Lucknow
3	Project Management in an R&D Organization	Prof. Sushil Kumar (OM) Prof. K N Singh	April 23-27, 2012	Lucknow
4	Enhancing Efficiency and Effectiveness through Management Tools in Livestock Sector	Prof. Sushil Kumar (CFAM)	April 26-27, 2012	Lucknow

### Concluded

S.No.	Program Title	Program Director	Date	Venue
1	Managing Livestock Sector for Economic Development	Prof. Jabir Ali Prof. Sushil Kumar (CFAM)	March 12-14, 2012	Lucknow
2	Indigenous Knowledge/Practices for Food Security and Livelihood for AARDO Member countries	Prof. Jabir Ali Prof. Sushil Kumar (CFAM)	March 19-25, 2012	Noida

Name of the Publication : Amar Ujala  
Edition : Lucknow  
Date : 15/3/12

# आईआईएम का दीक्षांत समारोह 17 को

## ● अमर उजाला ब्यूरो

लखनऊ। आईआईएम लखनऊ में दो वर्षों तक प्रबंधन के गुरु सीखने एवं नौकरी पक्की करने के बाद अब भावी प्रबंधक कंपस से निकलकर कॉर्पोरेट जगत में सहभागिता के लिए तैयार हैं। भारतीय प्रबंध संस्थान लखनऊ (आईआईएम-एल) का दीक्षांत समारोह 17 मार्च को आयोजित किया जा रहा है। इसमें पांच सौ से अधिक प्रबंधन छात्रों को डिप्लोमा प्रदान किया जाएगा।

दीक्षांत समारोह के मुख्य अतिथि प्रधानमंत्री के आर्थिक सलाहकार परिषद के चेयरमैन पद्मविभूषण डॉ. सी. रंगराजन होंगे। शाम 5:30 बजे शुरू होने वाले समारोह में विद्वत परियात्रा के साथ प्रतिभागियों को मेडल एवं डिप्लोमा प्रदान किए जाएंगे। दीक्षांत समारोह में चेयरमैन गोल्ड मेडल, बेस्ट गर्ल स्टूडेंट के लिए रेशमा शरीन मेमोरियल मेडल,

● पीएम के आर्थिक सलाहकार परिषद के अध्यक्ष सी. रंगराजन होंगे मुख्य अतिथि

● 500 से अधिक मेधावियों को मिलेगा प्रबंधन में डिप्लोमा

डायरेक्टर्स गोल्ड मेडल, पीजीपी चेयरमैन गोल्ड मेडल, बेस्ट आलराउंडर स्टूडेंट के लिए बुधिराजा मेडल तथा इन्फार्मेशन टेक्नोलॉजी में बेस्ट स्टूडेंट के लिए बिजकूल मेडल दिए जाएंगे। दीक्षांत समारोह में पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन एग्री बिजनेस मैनेजमेंट, पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (पीजीपी) तथा फैलो प्रोग्राम के 500 से अधिक छात्रों को डिप्लोमा मिलेगा। इसमें संस्थान के नोएडा कंपस के भी छात्र शामिल हैं।

Name of the Publication : Hindustan  
Edition : Lucknow  
Date : 15/4/12

Name of the Publication : Hindustan  
Edition : Lucknow  
Date : 17/4/12

## दीक्षांत समारोह 17 कं

लखनऊ। इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेण्ट ( आईआईएम ) का 26वां दीक्षांत समारोह 17 मार्च को शाम साढ़े पांच बजे से होगा। दीक्षांत समारोह में रिजर्व बैंक के पूर्व गवर्नर डॉ. सी. रंगराजन मुख्य अतिथि होंगे। आईआईएम लखनऊ के निदेशक प्रो. देवी सिंह स्वागत भाषण देंगे, इसके बाद बोर्ड ऑफ गवर्नेन्स के चेयरमैन छात्रों को संबोधित करेंगे। छात्रों को डिप्लोमा दिया जाएगा और मेडल का वितरण होगा। मेडल पाने वाले छात्रों की सूची गुरुवार को जारी की जाएगी। संस्थान में दीक्षांत समारोह की तैयारियां तेज हो गई हैं।

## आईआईएमएल का दीक्षांत समारोह आज

लखनऊ। इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेण्ट ( आईआईएम ) लखनऊ का 26 वां दीक्षांत समारोह शनिवार को आयोजित होगा। इसमें रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया के पूर्व गवर्नर व वर्तमान में प्रधानमंत्री की इकोनॉमिक एडवाइजरी काउंसिल के चेयरमैन पद्मविभूषण डॉ. सी रंगराजन मुख्य अतिथि होंगे।

Name of the Publication : Amar Ujala  
Edition : Lucknow  
Date : 17/4/12

# आईआईएम लखनऊ का 26वां दीक्षांत समारोह आज 517 मेधावियों को डिप्लोमा

## अमर उजाला ब्यूरो

लखनऊ। भारतीय प्रबंध संस्थान ( आईआईएम ) लखनऊ का 26वां दीक्षांत समारोह शनिवार को प्रबंध नगर स्थित परिसर में होगा। इस दौरान विभिन्न पाठ्यक्रमों के 517 मेधावी प्रबंधन के सर्वश्रेष्ठ मंत्रों को आत्मसात कर सामाजिक पारी की शुरुआत करेंगे। दीक्षांत समारोह के मुख्य अतिथि प्रधानमंत्री के आर्थिक सलाहकार परिषद के चेयरमैन पद्मविभूषण डॉ. सी रंगराजन होंगे। रंगराजन रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया के गवर्नर भी रहे हैं। शाम 5:30 बजे शुरू होने वाले समारोह में विद्वत परियात्रा के साथ प्रतिभागियों को मेडल एवं डिप्लोमा प्रदान किए जाएंगे।

आईआईएम लखनऊ ने 26 वर्षों

## पीएम की आर्थिक सलाहकार परिषद के अध्यक्ष पद्मविभूषण सी. रंगराजन होंगे मुख्य अतिथि

### इनको मिलेगा डिप्लोमा

पीजीपी	364
एबीएम	21
डाक्टरल	07
डब्ल्यूएमपी	58
आईपीएमएक्स	67

में 4500 से अधिक मेधावियों को प्रबंधन की दक्षता प्रदान करके देश के सर्वश्रेष्ठ प्रबंध संस्थानों में स्वयं

को शुमार किया है। गत वर्ष की भांति इस बार भी प्री प्लेसमेंट एवं प्लेसमेंट इवेंट्स में यहां के भावी प्रबंधकों पर खूब नौकरियां बरसी हैं। दीक्षांत समारोह में चेयरमैन गोल्ड मेडल, बेस्ट गर्ल स्टूडेंट के लिए रेशमा शरीन मेमोरियल मेडल, डायरेक्टर्स गोल्ड मेडल, पीजीपी चेयरमैन गोल्ड मेडल, बेस्ट ऑल राउंडर स्टूडेंट के लिए बुधिराजा मेडल तथा इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी में बेस्ट स्टूडेंट के लिए बिजकूल मेडल दिए जाएंगे। दीक्षांत समारोह में पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन एग्री बिजनेस मैनेजमेंट, पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेंट (पीजीपी) तथा फैलो प्रोग्राम के 500 से अधिक छात्रों को डिप्लोमा मिलेगा। इनमें संस्थान के नोएडा कैम्पस के भी छात्र शामिल हैं।





Name of the Publication : Hindustan  
Edition : Lucknow  
Date : 18/3/12

पद्मविभूषण सी रंगराजन ने दिया महत्वाकांक्षा व आदर्शवाद में संतुलन बनाए रखने का गुरुमंत्र

# विश्वसनीयता हासिल करें और ऊंचाइयां पाएं

लखनऊ | कार्यालय संवाददाता

## दीक्षांत समारोह

महात्माकांक्षा और आदर्शवाद में संतुलन बनाए रखना बहुत जरूरी है। आप अपने महात्माकांक्षी भी बन सकते हैं। आदर्शों को भूल न जाएं और अपने आदर्शवादों को भी न हों कि आपकी महात्माकांक्षा टपकर च जाए। दोनों में जब बिलाल संतुलन होगा तभी आप सफलता की ऊंचाइयों पर होंगे।

- 517 छात्र-छात्राओं को दिया गया डिप्लोमा, इस छात्र-छात्राओं को मिले मेडल
- महात्मा गांधी और दशम अग्रणीय के पूर्व राष्ट्रपति नेल्सन मंडेला जैसी शक्तिशाली से सीटें



## इन्हें मिले पदक

- पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट में छह छात्र-छात्राओं को पदक से नवाजा गया।
- सुमित सलोहोत्रा - चेयरमैन गोलड मेडल
- प्रीतम एन - डायरेक्टर मेडल
- निहित जैन - पीजीपी चेयरमैन मेडल
- कृतिका टंडन - रेसम सीन मैमोरियल मेडल फॉर बेस्ट गवर्नर्स स्टूडेंट
- कुपाल जगदीश आहूजा - बुद्धिमान मेडल फॉर बेस्ट ऑल राउण्डर
- साई चंद विठाल - किंगडूम मेडल फॉर बेस्ट स्टूडेंट इन इन्फॉर्मेशन टेक्नोलॉजी
- वी पीस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर डॉकिम एग्जिक्यूटिव में छे मेडल दिए गए
- रमराजन आर - चेयरमैन गोलड मेडल
- अशिलेश देवदा - डायरेक्टर मेडल
- इन्फे अलका इंटरनेशनल प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर एग्जिक्यूटिव में छे मेडल दिए गए
- पंकज चंदना - चेयरमैन गोलड मेडल
- सत्यजीत सेनापति - डायरेक्टर मेडल

नेल्सन में विश्वसनीयता का होना सबसे अधिक जरूरी है। पुराओं को पहिए कि वह राष्ट्रपिता महात्मा गांधी और दशम अग्रणीय के पूर्व राष्ट्रपति नेल्सन मंडेला जैसी शक्तिशाली में यह सीटें कि किस तरह विश्वसनीयता हासिल की जाती है। डॉ. जेने ईरानी ने देना में रिसर्च व इन्वैशन पर बहुत काम करके खर्च करने पर विचार जगाई। उन्होंने कहा कि आईआईएम जैसी कंपनियां जितना धन रिसर्च व इन्वैशन पर अकेले खर्च करती है उससे कहीं कम हमारे यहां खर्च किया जाता है। बजट में भी इतना लिए बहुत कम रूपका खर्च किया जाता है। जर्को अमेरिका जैसे देश इस पर कसबे पन खर्च करते हैं।

आईआईएम के दीक्षांत समारोह में पदक देने वाले मेधावियों की रजिस्टर को सम्पन्न किया गया। ● 5-दुलम और रमराज के लिए कुछ ऐसा करने की कोशिश करनी चाहिए जो राष्ट्रीय मिशाल बन सके। उन्होंने अपने संस्थान की उपलब्धियों दिखाई और कहा कि एक वर्षीय पॉस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम को वर्चुअल क्लास रूम के नीचे चलाना जरूरी है। भाषी प्रबंधकों को इन्टरनेट-नोडिंग के नू विद्यार्थी के लिए खाता पर इनक्यूबेशन सेंटर खोलना चाहिए। यहां पर छात्र अपने विचारों में बिल के अनुसार फोर्ड व फोर्ड केतर काम करते हैं। इसके अलावा 148 करारी का इंस्टल करना जरूरी है और गैरग्राह कैम्पस में एक कन्वेंशन सेंटर से बनाया जा रहा है। पार्स के मिशनों प्रो. राजीव के अचरम, प्रो. समीर अलवारस व प्रो. अशानु चौधरी की टीम ने मुंबई इंडियन एजुकेशन इंटर रिसर्च इन्फोर्मेशन के तहत दो वर्षों तक रूक व इंडिया की कुछ इंटरटी पर रिसर्च किया जो काफी सराहनीय रहा। जिन 517 छात्र-छात्राओं को डिप्लोमा दिए गए उनमें से 364 छात्र-छात्राओं फॉर ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट, 21 छात्र-छात्राओं को एग्री बिजनेस मैनेजमेण्ट, 7 छात्र-छात्राओं फॉर इंफोर्मेशन प्रोग्राम, 58 छात्र-छात्राओं को पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर एग्जिक्यूटिव व 67 छात्र इंटरनेशनल प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर एग्जिक्यूटिव के शामिल हैं।

उन्होंने प्रबंधन की डिग्री हासिल करने वाले करने वाले छात्र-छात्राओं से भी संतुलन देने कहा जीवन में तयाम उठाए-चढ़ाए आते हैं। अगर कभी भी र्थ नहीं खोना चाहिए। कार्यक्रम में एटा समूह के सचिव व आईआईएम लखनऊ के चोई अहम रानेनसे के चेयरमैन डॉ. जेने ईरानी ने कहा कि

# ...अब इंडिया की ओर रिवर्स हो रहा 'ब्रेन ड्रेन'

लखनऊ | कार्यालय संवाददाता

## मंथन

इसे बीते दिनों आई उस मंटी का असर कहे जिसमें भारत तो स्थिर रहा, लेकिन कई दूसरे देशों को इसने झकझोर कर रख दिया। इसके कारण भारत में अब उतना ब्रेन ड्रेन नहीं हो रहा जितना बीते वर्षों में हुआ था। देश के सर्वोच्च संस्थानों में से ग्यारह इंडियन इंस्टीट्यूट ऑफ मैनेजमेण्ट लखनऊ के मेधावियों को तो अब भारत में ही नौकरी करना अधिक रास आ रहा है वह विदेश में अपने आपको उतना महफूज नहीं समझ रहे।

- आईआईएम लखनऊ के मेधावियों ने कहा कि भारत में अब नौकरी की बेहतर स्थिति, ऐसे में क्यों जाए विदेश
- मेधावियों ने कहा रिसर्च व इन्वैशन के लिए सरकार अधिक खर्च करे तभी होगी तरक्की, छटे अभीर व गरीब के बीच की खाई

रिवर्स होना शुरू हो गया है। उन्होंने कहा कि सिर्फ डीजल पर सब्सिडी देना उचित नहीं है बल्कि गरीबों को चिन्तित करें और उनकी समस्याओं को दूर करें। डायरेक्टरस मेडल पाने वाले प्रीतम एन भी कहते हैं कि भारत में नौकरियों के अच्छे अवसर हैं इसलिए ब्रेन ड्रेन अब अधिक नहीं हो रहा। पीजीपी चेयरमैन मेडल पाने वाले निहित जैन कहते हैं कि रिसर्च और इन्वैशन पर जोर दिया जाना चाहिए। इसके लिए अधिक से अधिक धन खर्च किया जाए। ताकि हम डिफेंस के लिए हथियार खरीदने को विदेशों की



ओर मुंह न ताकें। वेस्ट गल्स स्टूडेंट का पदक पाने वाली कृतिका टण्डन कहती हैं कि इंडिया में प्रॉडक्ट कंपनियों को भी चाहिए कि वह क्वालिटी रिसर्च पर विशेष जोर दें। वेस्ट ऑल राउंडर का बुद्धिराजा मेडल पाने वाले कुपाल जगदीश आहूजा कहते हैं कि हमें इतनी सुविधाएं दी जाएं ताकि हम अपने रिसर्च के रम पर दूसरे देशों के मुकाबले खड़ा हो सकें। पोस्ट ग्रेजुएट प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर बकिंग एग्जिक्यूटिव में चेयरमैन गोलड मेडल पाने वाले रमराजन आर कहते हैं कि अब विदेशों के मुकाबले भारत में भी अच्छी नौकरियां मिल रही हैं। इंटरनेशनल प्रोग्राम इन मैनेजमेण्ट फॉर एग्जिक्यूटिव में चेयरमैन गोलड मेडल व डायरेक्टरस मेडल पाने वाले पंकज चंदना और डायरेक्टरस मेडल पाने वाले सत्यजीत सेनापति कहते हैं कि अगर बेहतर रिसर्च की सुविधाएं न मिलतीं तो हम पिछड़ते जायेंगे।

Name of the Publication : Hindustan  
Edition : Lucknow  
Date : 18/3/12



श्री रंगराजन ने शनिवार को आईआईएम लखनऊ के 26 वें दीर्घांत समारोह में भावी प्रबंधकों को संबोधित किया।

## नए वित्तीय वर्ष में बेहतरी की उम्मीदें अधिक

लखनऊ | कार्यालय संवाददाता

### संबोधन

अप्रैल से शुरू होने वाला नया वित्तीय वर्ष 2012-13 बीते सालों से काफी बेहतर साबित होगा। इसमें बेहतरी की उम्मीदें काफी अधिक हैं। आर्थिक सलाहकार समिति को इस वर्ष प्रस्तावित विकास दर 7.6 प्रतिशत होने का भरोसा है। तीन ऐसे कारण हैं जिसके चलते इस साल आम लोगों की खुशहाली बढ़ेगी। महंगाई पर काबू पाया जाएगा और इसके चलते व्याज दरें घटेगी। विभिन्न क्षेत्रों जैसे फौल, पावर व सड़क आदि में जो लान्च रखे गए हैं उन्हें पूरा किया जाएगा। तीसरे भूमि अधिग्रहण और पर्यावरण से संबंधित मुद्दों को बेहतर ढंग से निस्तारित किया जा सकेगा। ऐसे में आने वाला साल हमारे लिए अच्छा होगा।

यह विचार प्रधानमंत्री की आर्थिक सलाहकार समिति के चेयरमैन व रिजर्व बैंक ऑफ इंडिया के पूर्व गवर्नर पदविभूषण श्री रंगराजन ने व्यक्त किए। यह शनिवार को आईआईएम लखनऊ के 26 वें दीर्घांत समारोह में भावी प्रबंधकों से मुखातिब थे।

- बढ़ती विकास की दर, महंगाई पर नियंत्रण से घटेगी व्याज दरें, कृषि व ऊर्जा क्षेत्र पर दिया जाएगा जोर
- अमीरी व गरीबी के बीच बढ़ती खाई चिंता का विषय
- कृषि व ऊर्जा के क्षेत्र पर अधिक जोर दिए जाने की जरूरत

उन्होंने कहा कि गरीबी व अमीरी के बीच बढ़ती खाई चिंता का विषय है। हम सभी के विकास पर पूरा जोर देंगे और इसे कम किया जाएगा। श्री रंगराजन ने कहा कि कृषि व ऊर्जा के क्षेत्र पर अधिक जोर दिए जाने की जरूरत है।

उन्होंने कहा कि कृषि क्षेत्र का जोड़ीपै में योगदान भले ही अधिक न हो लेकिन इस पर देश की काफी जनसंख्या निर्भर है। उन्होंने गुड गवर्नेंस पर भी जोर दिया और कहा कि इसके बिना बेहतर विकास नहीं किया जा सकता। जब काम में पारदर्शिता होगी तभी हम बेहतर ढंग से आगे बढ़ पाएंगे।

Name of the Publication : Amar Ujala  
Edition : Lucknow  
Date : 19/3/12

## आईआईएम लखनऊ में पनप रही उद्यमिता की पौध भावी प्रबंधकों ने बनाई खुद की कंपनियां

### ● प्रेम शंकर मिश्र

लखनऊ। यूं तो आईआईएम लखनऊ के छात्रों के लिए कॉरपोरेट सेक्टर झोली फैलाए खड़ा है और हर छात्र के लिए एक से अधिक नौकरियों के ऑफर भी हैं, लेकिन आईआईएम लखनऊ में उद्यमिता की पौध भी धीरे-धीरे पनप रही है। प्रबंधन छात्र नौकरी करने के बजाय नौकरी देने के सपनों को तरज्जह दे रहे हैं। उद्यमिता की चुनौतियां स्वीकारने का दम दिखा रहे छात्रों की पहल को आईआईएम ने भी धरपकवाया है। आईआईएम में इसके लिए खास तौर पर इन्क्यूबेशन सेंटर स्थापित किया गया है। इसका फायदा भी



- संस्थान में बना इन्क्यूबेशन सेंटर
- उद्यमिता के कुछ प्रस्ताव पाइपलाइन में

दो अजूबे प्रोजेक्ट की कामयाबी के जरिए देखने को मिल रहा है। इन्क्यूबेशन सेंटर में उद्यमिता से जुड़े छात्रों के प्लान को व्यावहारिक धरातल पर उतारने की दिशा में काम किया जा रहा है। सेंटर के समन्वयक प्रो. सुरेश कुमार बताते हैं कि छात्रों

के उद्यमिता से जुड़ी विचारों के लिए यहां प्लेटफार्म उपलब्ध करवाते हैं। डिस्कशन के जरिए उसकी खामियों को दूर किया जाता है और संभावनाएं नजर आए तो उद्यम शुरू करने के लिए जरूरी सहयोग मुहैया कराया जाता है। इसमें इन्फ्रस्ट्रक्चर, सलाह, आर्थिक सहयोग, इंडस्ट्री एवं नेटवर्क अर्द्ध शामिल हैं। फिलहाल छात्रों ने मैगल प्राफ एवं बियांड नंबरिंग के नाम से दो उद्यम शुरू किए हैं जबकि कुछ और प्रस्तावों पर भी काम चल रहा है। हम आगे आईआईएम के बाहर के भी उद्यमिता के इच्छुक युवाओं को यहां से सहयोग करने की दिशा में काम कर रहे हैं।

कुछ यूं ही सफलता की कहानी...

Name of the Publication : Times of India  
Edition : Lucknow  
Date : 18/3/12

# Experts enlighten, passouts rejoice

## Economist C Rangarajan Explains The Positive Aspects Of Union Budget

TIMES NEWS NETWORK

Lucknow: If Union finance minister Pranab Mukerjee failed to impress the country with his "safe budget" on Friday, Dr C Rangarajan, chairman, Prime Minister's Economic Advisory Council, on Saturday, explained why there were still plenty of options to look forward in the new fiscal.

Speaking at the 26th convocation ceremony of the Indian Institute of Management, Lucknow, Rangarajan, who was chief guest, said that there are three reasons why 2012-2013 may turn out to be better than 2011-12. Addressing a gathering of 517 graduating students, their families and IIM-L faculty, Rangarajan said,

### IIM-L CONVOCATION

"Inflation rates may reduce, leading to interest rates being eased. Output and capacity-creation targets in infrastructure sector—coal, power and roads could also be fulfilled. Third, and equally important, there could be greater clarity on issues relating to land acquisition and environment. For these three reasons, one can expect the growth rate in 2012-2013 to be an improvement over the current fiscal."

While remaining positive on the Indian growth story, Rangarajan also said high inflation, balance of payments and the country's fiscal deficit were some of the macro-economic concerns India was grappling with. Reaffirming Mukerjee's decision to reduce the overall level of subsidies as a proportion of the country's Gross Domestic Product (GDP),



**MOMENTOUS OCCASION:** IIM-Lucknow graduates at the institute's 26th convocation and (below) C Rangarajan (right) with institute director Prof Devi Singh

Rangarajan also laid emphasis on the need for fiscal consolidation in the country.

Despite his presence at the convocation ceremony the evening was not entirely about economics, or about number crunching and identifying areas of concern. For the graduating students of IIM-L, being awarded their diplomas by Dr Devi Singh, director, IIM Lucknow was still the high point.

A total of 364 students from the 26th batch of Post Graduate Programme in Management, 21 students from the 7th batch of Post Graduate Programme in Agri-business Management, 7 students from the doctoral programme, 58 students from Post Graduate Programme in Management for Working Executives (WMP), and 67 students from Inter-



national Programme in Management for Executives (IPMX) batches, from the Noida campus received their diplomas.

Speaking on the occasion Singh urged the graduating students to set out of the institute with a vision, since that is what they would be tested on.

The convocation event was also used as a platform to enlist IIM-L's

key achievements over the past one year. Saying that the institute laid emphasis on research and consultancy as key areas, Singh said, "IIM-L is committed to drive several socially relevant research and consultancy projects in agriculture, entrepreneurship, health management, education, IT and rural development. Apart from mentioning that nearly 80 research contributions from our faculty members were published, at least 30 new consultancy assignments were initiated, 21 assignments, he said, are in progress, while 9 have been completed. Among other achievements of the institute, a team of Prof Rajiv Srivastava, Prof Samir Srivastava and Prof Atanu Chaudhuri were awarded funding from UK-India Education and Research Initiative for a research proposal titled 'Understanding UK and Indian food industries'. The trio will work with researchers from Institute for Manufacturing, Cambridge University, for two years, studying the operational challenges in the British and Indian food industries.

Rangarajan also called up chief minister Akhilesh Yadav and had a detailed discussion on development and various priorities of the state. The CM had a detailed discussion on development and various priorities of the state government with the chairman.

Discussing various aspects of power, road and agriculture, Rangarajan said that they were high on the priority of the government. On behalf of the PM office, Rangarajan assured all possible support for the development of the state.

Name of the Publication : Amar Ujala  
Edition : Lucknow  
Date : 19/3/12

## बाजार में उतारा लैप-टैब

लैपटॉप और टैबलेट की दुविधा में फंसे उपभोक्ताओं के असमंजस में आईआईएम लखनऊ के दो छात्रों ने बाजार की नई संभावनाएं देखीं। आईटी एवं इंजीनियरिंग का बैकग्राउंड काम और रही-सही कसर आईआईएम में मिली प्रबंधन की विशेषज्ञता ने पूरी कर दी। फिर क्या था मैगल खाफ नाम से एक कंपनी शुरू की और बाजार में उतार दिया लैपटॉप और टैबलेट ही खुबियां समेटे लैप-टैब। इस अनूठे प्रयोग के जनक शोभित कुमार और अरुण टैगरी ने आईआईएम लखनऊ के एक दिन पहले हुए दीर्घांत सम्मेलन में प्रबंधन में डिप्लोमा हासिल किया है। आईआईएम लखनऊ के छात्रों की उद्यमिता की ओर बढ़ते कदम में सफलता की कड़ी जोड़ रहे अरुण टैगरी बताते हैं कि आईआईएम में आने के बाद हम और शोभित विभिन्न बिजनेस प्लान पर काम कर रहे थे। आईटी बैकग्राउंड होने की वजह से इस क्षेत्र में काम करने का ख्याल बेहतर लगा। नौकरी पहले कर चुके थे और आईआईएम में पढ़ने के बाद नौकरी मिलने की धिंत भी नहीं थी इसलिए हमने एक खास लेने का फैसला किया। अरुण बताते हैं कि इस सोच ने मैगल खाफ फर्म की आधारशिला रखी। हमारे साथ दिल्ली स्कूल ऑफ इंजीनियरिंग के छात्र अरुण भी जुड़े। हमने अपना प्रोडक्ट मूलतः शिक्षा क्षेत्र को ध्यान में रखकर तैयार किया है। कॉलेज एवं यूनिवर्सिटी के छात्रों के लिए आधुनिक प्रॉसेसर एवं सभी आवश्यक सुविधाओं से लैस लैप-टैब हमने बाजार में उतारे हैं। इसके अलावा स्कूल गैरिंग बच्चों के लिए लैपटैब चिंटू बनाया है। इनमें गैम्स से लेकर ब्राउजिंग, वर्ल्ड, एक्सल, पावर प्वाइंट, पीडीएफ आदि सारे फीचर्स मौजूद हैं। पांच से छह हजार की कीमत में यह प्रोडक्ट उन अभिभावकों के लिए फायदेमंद है, जो अपने बच्चे को कम कीमत में कंप्यूटर की बारीकियां सिखाना चाहते हैं। बकील अरुण, आईआईएम के इनव्यूवेशन सेंटर से हमें अपने प्लान को एक्शन में लाने में तो मदद मिली ही, सीनियर्स एवं प्रोफेसर्स की सलाह भी इस दिशा में कारगर रही है। शुरुआती दौर में कुछ संस्थाओं ने हमारे प्रोडक्ट में दिलचस्पी दिखाई है। हमें उम्मीद है कि हम इस प्रयोग को सफल बना सकेंगे।



मैगल खाफ कंपनी की शुरुआत करने वाले प्रबंधन छात्र शोभित व अरुण।

## ई-कॉमर्स की नब्ज पकड़ बनाई कंपनी

आईआईएम लखनऊ के पीजीपी फर्स्ट ईयर के चार छात्रों ने ई-कॉमर्स की नब्ज पकड़ उद्यमिता की राह पर कदम बढ़ाए हैं। मूलतः डाटा एनालिसिस के कॉन्सेप्ट पर आधारित इस काम को अंजाम दे रहे गौरव मेधा, गौरव मित्तल, प्रखर सेठी एवं सत्यनारायण ने बियांड नंबर्स के नाम से अपनी कंसल्टिंग कंपनी पंजीकृत करवाई है। गौरव मेधा बताते हैं कि डाटा एनालिसिस से जुड़े रिसर्च वर्क करते समय हमारे मन में अपना काम शुरू करने का ख्याल आया। ई-कॉमर्स एक ऐसा क्षेत्र था जहां सॉल्यूशन एवं रिसर्च की दिशा में कोई बड़ा खिलाड़ी नहीं है। दूसरे ऑनलाइन शॉपिंग का क्रेज दिन-ब-दिन बढ़ रहा है। इसलिए हमने अपना हुनर इस दिशा में इस्तेमाल करने की सोची। कंसल्टिंग फर्म में नौकरी करते तो कंपनी 15 लाख हमें देकर 1.5 करोड़ कमाती। इसलिए हमें लगा कि क्यों न काम खुद ही शुरू करें। हम फिलहाल ऑनलाइन शॉपिंग की दो बड़ी कंपनियों को अपनी सेवाएं दे रहे हैं। इसके लिए हम आईआईएम के ही स्टैटिक्स सॉफ्टवेयर का उपयोग कर रहे हैं। कस्टमर के कंज्यूमिंग बिहेवियर जिसमें प्रोडक्ट की पसंद, उसकी वेबसाइट पर विजिट, खरीदने का समय, लायल्टी आदि बिंदुओं का तो हम अध्ययन करते ही हैं, साथ ही सोशल मीडिया एवं अन्य कंपटीटर्स से तुलनात्मक अध्ययन करके ई-कॉमर्स फर्म को और बेहतर बनाने का भी सुझाव देते हैं। बकील गौरव, हमारा काम फिलहाल काफी पसंद किया जा रहा है क्योंकि ई-कॉमर्स में काम कर रही कंपनियों को वास्तव में जरूरत भी है।



कंसल्टिंग कंपनी चलाने वाले गौरव मेधा, गौरव मित्तल व प्रखर सेठी।

## From the Press

**Name of the Publication :** Business Standard  
**Edition :** Delhi/Lucknow  
**Date :** 1/3/12  
**Title :** Sugarcane info system results in Rs 1,500 cr yearly savings in UP  
<http://www.business-standard.com/india/news/sugarcane-info-system-results-in-rs-1500-cr-yearly-savings-in-up/466281/>

.... The farmers have secured logins to access their data pertaining to surveys, payments, area reservation, etc. Indian Institute of Management, Lucknow, is studying the managerial aspects, design and the impact of SIS on farmers. The study is likely to be completed in the next two months.

.....Indian Institute of Management, Lucknow (IIM-L) is studying the managerial aspects, design and the impact of SIS on farmers. The study is likely to be completed in the next two months.

.....He informed the system was being studied by IIM-L and Management Development Institute (MDI), while a similar study had already been completed by Indian Institute of Technology, Delhi (IIT). "We have conducted a field visit to Lakhimpur to study the impact of SIS and more such visits would be conducted," IIM-L IT and Systems faculty Amit Agrahari said adding the case study could also be used for classroom discussions.

**Name of the Publication :** Times of India  
**Edition :** All Editions  
**Date :** 2/3/12  
**Title :** Hone your managerial skills  
[Http://articles.timesofindia.indiatimes.com/2012-03-02/news/31116668\\_1\\_managerial-skills-hone-iim-lucknow](http://articles.timesofindia.indiatimes.com/2012-03-02/news/31116668_1_managerial-skills-hone-iim-lucknow)

IIM Lucknow is introducing a new management programme called the Executive General Management Programme for people interested in developing a holistic perspective of key management areas and a strong understanding of the Indian and International business scenario. This part-time executive management programme is a one-year programme that will help interested candidates in knowing the essentials that will further guide them in becoming able managers. Classes for this programme will be held every Saturday between 1:00 pm to 5:30 pm. Thus, working professionals will get a chance to enrol them for this course and enrich themselves with managerial skills which will ensure a successful stint at their respective work places. Interested persons with a minimum of six years of work experience and 50 per cent marks in graduation can apply for this course for a fee of 2,25,500.

**Name of the Publication :** Business Today  
**Edition :**  
**Date :** 15/3/12  
**Title :** Confounding expectations  
[Http://businessstoday.intoday.in/story/top-recruiters-india/1/23340.html](http://businessstoday.intoday.in/story/top-recruiters-india/1/23340.html)

.....Many companies were new to campuses; IIM Lucknow alone saw 57 first-time hirers. E-commerce companies such as Flipkart, Amazon, MakeMyTrip marked their presence across campuses.

**Name of the Publication :** Business Standard  
**Edition :** Delhi / Lucknow  
**Date :** 20/3/12  
**Title :** 517 IIM-L students awarded diplomas  
[Http://www.business-standard.com/india/news/517-iim-l-students-awarded-diplomas/468289/](http://www.business-standard.com/india/news/517-iim-l-students-awarded-diplomas/468289/)

Amid a challenging economic environment, 517 students of Indian Institute of Management, Lucknow were awarded diplomas at the 26th annual convocation ceremony.

The diplomas were given away by IIM-L director Devi Singh and C Rangarajan, Chairman, Prime Minister's Economic Advisory Council. As graduates, they would swell the ranks of about 4500+ IIM-L alumni.....

**Name of the Publication :** Economic Times  
**Edition :** All Editions  
**Date :** 20/3/12  
**Title :** At IIM-K, 'maiden' offers grow by 47%; global companies too come calling  
<http://m.economictimes.com/PDAET/articleshow/12334270.cms>

The Indian Institutes of Bangalore, Lucknow and Kozhikode have wrapped up their final placements, with a significant number of first-time recruiters making their presence felt on each campus to help tide over what was perceived to be a slow year.

.....In IIM Lucknow, students bagged international offers from several companies including Olam International.

.....Despite the batch sizes at the institutes being large, all three institutes saw a large number of offers being made. IIM Lucknow had a total of 446 offers being made by 216 companies for the 389-strong Class of 2012. ....

## From the Press

**Name of the Publication :** Hindu Business Line  
**Edition :** All editions  
**Date :** 21/3/12  
**Title :** E-commerce sites make a beeline for B-school grads  
[Http://www.thehindubusinessline.com/industry-and-economy/marketing/article3025660.ece?homepage=true&ref=wl\\_home](http://www.thehindubusinessline.com/industry-and-economy/marketing/article3025660.ece?homepage=true&ref=wl_home)

.....Snapdeal, making its debut at IIMs this year, has made 10 offers across IIMs –Lucknow (4), Calcutta (4) and Bangalore (2). A little over a year-old Lenskart – an online eyewear store – has come up with eight offers. Six of them are at IIM (Indore) while two at IIM (Lucknow).

**Name of the Publication :** Mint  
**Edition :** All editions  
**Date :** 22/3/12  
**Title :** Luxury marketers look for subtlety, discretion in staff  
<http://www.livemint.com/2012/03/21224125/Luxury-marketers-look-for-subt.html?type=tp>

.....To be sure, some Indian business schools are already offering short courses in luxury management. The Indian Institute of Management (IIM), Lucknow, has a course in luxury education and IIM-Ahmedabad is looking to expand the course it already has.

Team Samavaya

Corporate Communication & Media Relations  
Indian Institute of Management, Lucknow.  
Prabandh Nagar, Off Sitapur Road Lucknow - 226013  
Phone : 91-522-2736910, Fax : 91-522-2734025.  
Email: [ccmr@iiml.ac.in](mailto:ccmr@iiml.ac.in)

Designed by : Anuradha Manjul, (PR&MRO)